

# Réseau d'investissement social du Québec

## RISQ

**Étude de cas en innovation sociale et en finance sociale au Canada**

La production de ce document a été en rendue possible en partie grâce à une contribution financière d'Emploi et Développement social Canada, dans le cadre des travaux du Groupe directeur sur la cocréation d'une Stratégie d'innovation sociale et de finance sociale.

Rédaction sous la direction de Marie J. Bouchard, professeure à l'École des sciences de la gestion de l'UQAM

Collaboration : Julia Cahour, Geneviève Huot et Vincent van Schendel



# Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

---

## CONTEXTE

Site web : <http://fonds-risq.qc.ca/>

Le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ) est un organisme sans but lucratif (OBNL) qui a été créé en 1997 à l'initiative du Chantier de l'économie sociale, du gouvernement du Québec et de partenaires privés. Il fait suite au constat, lors du Sommet sur l'économie et l'emploi de 1996, d'un manque de ressources financières adaptées aux entreprises d'économie sociale, les acteurs de la finance traditionnelle n'ayant pas de grille d'analyse adaptée aux entreprises collectives. Le RISQ comble également un vide au chapitre des besoins de petite capitalisation et de fonds de roulement des entreprises d'économie sociale, jusqu'alors ignorés par les autres acteurs.

## PROVENANCE DES FONDS

Initialement, le fonds a été constitué par des partenaires privés à hauteur de 5 M\$ (Fondation Marcelle et Jean Coutu, Banque Nationale, Mouvement Desjardins, Alcan, Imasco et Cirque du Soleil). Le gouvernement de Québec a injecté 1 \$ pour chaque dollar offert par le privé, permettant ainsi une collecte de fonds d'un montant total de 10 M\$. En 2009 et en 2015, le gouvernement du Québec a permis une capitalisation supplémentaire en réinjectant 5 M\$ puis 10 M\$ pour la poursuite de la mission du RISQ.

## UTILISATION DES FONDS

Le RISQ est le premier fonds de capital de risque dédié à l'économie sociale, c'est-à-dire qu'il prête de l'argent à des OBNL et à des coopératives sans garantie à long terme et à des taux abordables. Ses particularités dans l'écosystème de la finance sociale sont de prendre la part de risque la plus élevée par les prêts sans garantie, mais aussi d'offrir des petites capitalisations à des entreprises qui n'y auraient pas accès autrement. Il travaille en complémentarité avec les autres institutions financières. La mission du RISQ est de « Contribuer, grâce à son expertise, à l'essor des entreprises d'économie sociale du Québec

## Étude de cas en innovation sociale et finance sociale au Québec

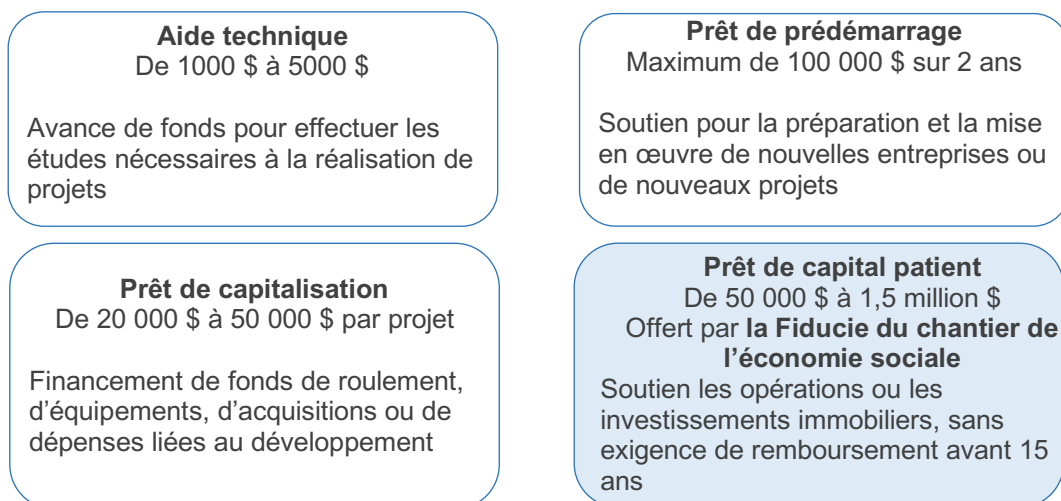
en offrant des outils financiers accessibles, adaptés à leurs particularités et aux différentes phases de leur développement<sup>1</sup>. » Pour y arriver, il propose des prêts en trois volets d'intervention afin de soutenir l'émergence, le développement et la pérennité des entreprises collectives.

Une expertise a été développée pour analyser les entreprises d'économie sociale. Les analystes du RISQ se servent des outils produits conjointement avec les acteurs de CAP Finance, notamment le *Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale*<sup>2</sup>, afin de faire des recommandations aux promoteurs pour consolider leurs projets.

Le Chantier de l'économie sociale a développé d'autres outils financiers, dont la Fiducie du Chantier de l'économie sociale en 2007. Elle s'inscrit en complémentarité de l'écosystème de financement en proposant du capital patient par l'intermédiaire de prêts à long terme quasi-équité n'exigeant pas le remboursement avant 15 ans.

Sa dotation initiale de 52,5 M\$ est mixte et provient d'investissements du gouvernement fédéral (22,5 M\$ en subvention), provincial (10 M\$ en investissement) et des fonds de travailleurs (20 M\$ en investissement). Aujourd'hui, ce sont 56 M\$ qui ont été investis dans 208 projets différents.

Dès sa fondation, et pour éviter le dédoublement des ressources, le Chantier a imparti un mandat au RISQ d'analyse des demandes de financement et de suivi des entreprises financées par la Fiducie.



<sup>1</sup> Site web du RISQ: <http://fonds-risq.qc.ca/a-propos/mission/>

<sup>2</sup> Voir fiche CAP Finance.

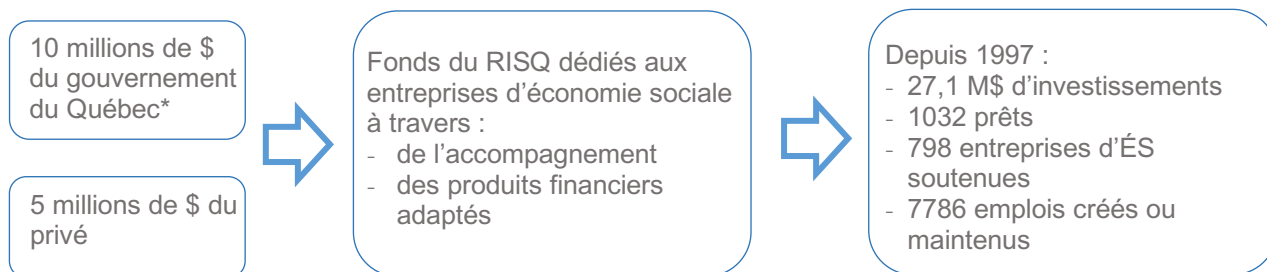
### RENDEMENT ET EFFET DE LEVIER

Signe de sa viabilité, le remboursement du capital et les intérêts générés ont dépassé dans l'ensemble les montants prêtés. Ainsi, 76 % des entreprises accompagnées réalisent leurs projets avec succès tout en remboursant capital et intérêt au RISQ<sup>3</sup>.

L'expertise du RISQ dans l'analyse et l'accompagnement des promoteurs est reconnue et une réponse positive de sa part envoie un signal fort aux autres partenaires financiers. Chaque dollar investi par le RISQ génère en moyenne des investissements de 13 \$ par les partenaires.

### EN RÉSUMÉ

Le RISQ bénéficie d'une grande reconnaissance au Québec, où il agit en complémentarité constante avec les autres acteurs de la finance socialement responsable. Son expertise est reconnue et mise à la disposition d'autres acteurs comme la fondation Béati et le Fonds d'investissement de la culture et des communications.



*\*10 millions supplémentaires ont été investis par le gouvernement du Québec. Ils sont versés au RISQ progressivement depuis 2016, mais ne sont pas à prendre en compte dans les retombées.*

Le RISQ est également reconnu au Canada, où il collabore avec de grandes fondations pour favoriser le développement de produits financiers pour l'économie sociale. Dans cette optique, il a notamment investi avec Van City Credit Union et d'autres investisseurs canadiens dans le Newmarkets Fund.

<sup>3</sup> Bouchard, M. J. (dir.), Leduc Berryman, L., Léonard, M., Matuszewski, J., Rousselière, D. et Tello Rozas, S. (2017). *Analyse du rôle du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ) dans l'écosystème d'économie sociale et estimation des retombées économiques et fiscales de ses investissements – 1998-2014*. Montréal : Université du Québec à Montréal / E&B Data. Repéré à [http://fonds-risq.qc.ca/wp-content/uploads/2017/09/Analyse-du-rôle-et-des-impacts-du-RISQ\\_1998-2014.pdf](http://fonds-risq.qc.ca/wp-content/uploads/2017/09/Analyse-du-rôle-et-des-impacts-du-RISQ_1998-2014.pdf)